

# Vendor Day

## Procurement Italia

**Antonio Di Giovanni**

Responsabile Suppliers Qualification and  
Compliance Assessment Global Procurement

# Qualificazione fornitori



# Il Processo di Qualificazione



Il **Processo di Qualificazione** consente di selezionare (qualificare) i fornitori che soddisfano i **requisiti** che Enel ritiene indispensabili per poter avviare una possibile collaborazione, coerentemente con i suoi valori e la sua visione strategica di medio e lungo periodo.



# Come sta cambiando il processo di Qualificazione



## Percorsi differenziati

- Fast Track per MG a basso rischio
- Controlli progressivi basati sui rischi
- Qualificazione dei gruppi industriali a livello di Holding (non per singola BU)
- Introduzione della pre approved list soggetta a verifiche preventive
- Qualificazione delle imprese innovative (start up).
- Estensione della qualifica ad altri paesi e altri GM

## Semplificazione

- FEE Mantenuta solo in Italia e Spagna,
- Nessun costo diverso per Paese e MG
- Razionalizzazione / semplificazione della struttura dei GM
- Semplificazione ed Omogenizzazione documentazione legale Amministrativa Qualificazione/Tender

## Unico Sistema IT globale di qualificazione

- Non si richiede documentazione due volte
- Dialogo diretto con i fornitori

## Digitalizzazione e Intelligenza Artificiale

- Intelligenza Artificiale per valutare documenti
- Questionari On-line and punteggi automatici

## Estensione durata a 5 anni

- Monitoraggio continuo Vendor Rating, open sources
- Check annual check eco-finance, sustainability (HSE)

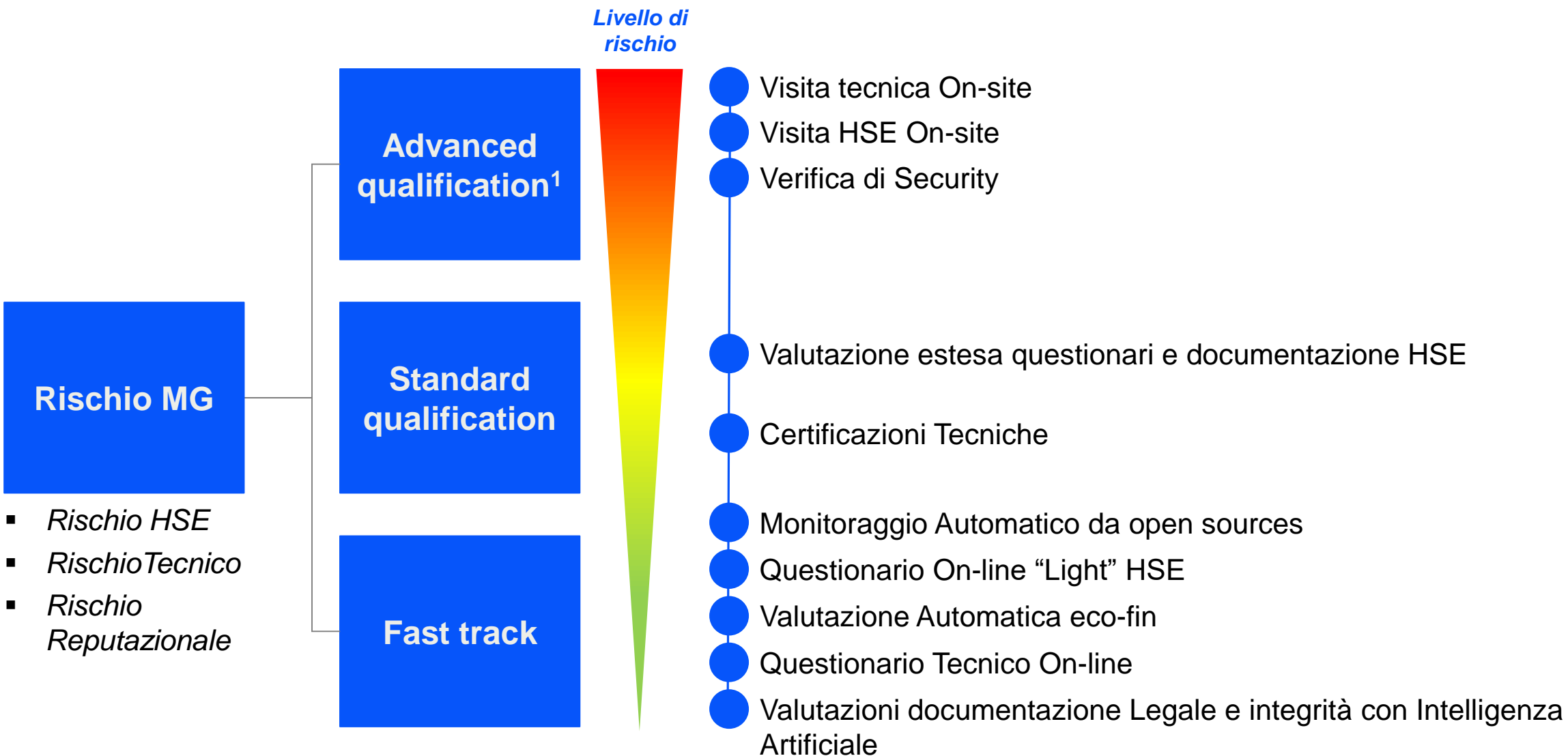
## *Pillars del nuovo processo*

### Impatto atteso:

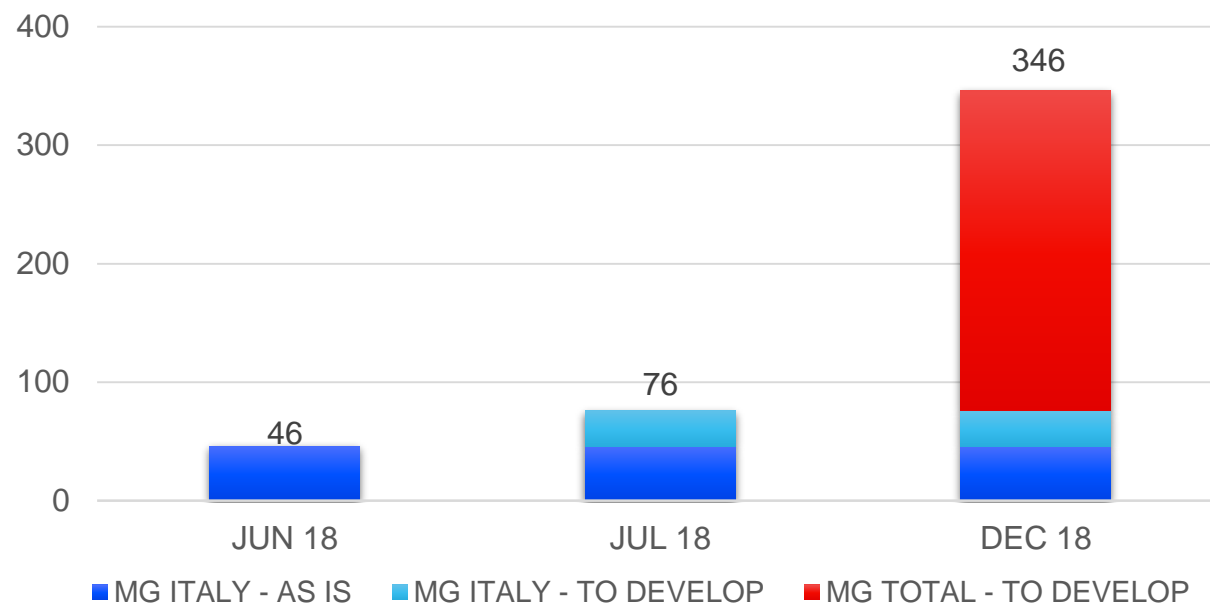
Lead time: -70% giorni in media

Mitigazione del rischio: più ampia base di fornitori qualificati

# Percorsi differenziati basati sul rischio MG



## Il cammino verso la qualificazione di 100% di fornitori in Italia



**46 GM** attivi nel sistema di qualificazione a 06/18

**76 GM** nel sistema di qualificazione saranno attivi al 07/18

**346 GM** nel sistema di qualificazione (l'intera nuova alberatura) saranno caricati a sistema entro il 12/18

# Nuovi requisiti Safety in Qualificazione

Dettaglio nei diversi percorsi caratterizzati dal rischio del Gruppo Merceologico








*Livello di rischio del GM*

*Percorso di qualificazione*

**Rischio Alto**





**Advanced qualification**

-  Visita On-site HS
-  OHSAS 18001 obbligatoria
-  Valutazione questionari e documentale HS estesa
-  Certificazioni e requisiti specifici del GM
-  Analisi storico infortuni ultimo triennio

**SHE 365**  
OUR DAILY COMMITMENT

**Rischio Medio**



**Standard qualification**

-  Analisi storico infortuni ultimo triennio
-  Valutazione questionari e documentale HS estesa
-  Eventuale visita on-site HS in caso di criticità
-  Certificazioni e requisiti specifici del GM

**SHE 365**  
OUR DAILY COMMITMENT

**Rischio Basso**

**Fast track**

-  Analisi storico infortuni ultimo triennio
-  Valutazione questionari e documentale HS

# SHE 365 Aggiornamento del Processo di Qualificazione



## Nuovo Modello di Valutazione

### Done:

Un Audit Safety on site è effettuato per le imprese che chiedono di essere qualificate:

- per Gruppi Merce ad elevato rischio H&S
- per Gruppi Merce a medio/basso rischio se presentano criticità in fase documentale:



sezioni	CHECK LIST DI AUDIT
1	Analisi degli infortuni occorsi
2	Sistema di Gestione
3	Valutazione dei rischi
4	Procedimenti operativi
5	Struttura organizzativa
6	Gestione della Formazione
7	Gestione dei Dispositivi di Protezione Individuali
8	Controllo dei macchinari e delle attrezzature di lavoro
10	Monitoraggio e misurazioni in materia di Salute e Sicurezza e pianificazione preventiva

E' stato somministrato un questionario di AUTOVALUTAZIONE, che fornisce un'istantanea sulla cultura della sicurezza dei nostri fornitori. Eventuali azioni derivanti dai risultati del self-assessment prevedono una visita presso la sede legale e operativa dell'impresa per approfondire i risultati preliminari

### Next steps:

Il questionario di autovalutazione dei temi Safety sarà integrato definitivamente nel processo di qualificazione nella valutazione degli aspetti Safety per tutti i Gruppi Merceologici a rischio Medio e Alto



# Nuovi requisiti Ambientali in Qualificazione

Dettaglio nei diversi percorsi caratterizzati dal rischio del Gruppo Merceologico



*Livello di rischio  
del GM*

*Percorso di  
qualificazione*

**Rischio Alto**

**Advanced  
qualification**

- Visita On-site Env
- ISO 14001 obbligatoria
- Valutazione questionari e documentale Env estesa
- Analisi storico incidenti ambientali ultimo triennio
- Certificazioni e requisiti specifici del GM

**Rischio  
Medio**

**Standard  
qualification**

- Analisi storico incidenti ambientali ultimo triennio
- ISO 14001 o Valutazione questionari e documentale Env estesa
- Eventuale visita on-site Env in caso di criticità
- Certificazioni e requisiti specifici del GM

**Rischio  
Basso**

**Fast track**

- Analisi storico incidenti ambientali ultimo triennio
- ISO 14001 o Valutazione questionari e documentale Env estesa

# Requisiti di Sostenibilità nel Processo di Qualificazione



**VALUTAZIONE POSITIVA**  
Qualificazione del Fornitore

# Sospensione di Qualificazione



Perdita dei requisiti legali o coinvolgimento in attività illecite della società o dei suoi esponenti.



Problematiche di natura economico finanziaria (score insufficiente, situazioni di bancarotta / fallimento,...).



Performance insufficienti in termini di safety, ambiente e diritti umani (infortuni sul lavoro, incidenti ambientali, violazioni dei diritti umani,...)



Perdita di capacità tecnica o insufficienti performance in tema di qualità, puntualità in fase di esecuzione delle attività

**L'eventuale riammissione nell'Albo di Qualificazione presuppone la presentazione di un Piano di recupero da parte dell'impresa e condiviso con Enel, volto a sanare le criticità emerse. Solo dopo la verifica del completamento delle azioni poste in essere, il provvedimento di sospensione della Qualifica potrà decadere e l'impresa essere riammessa.**



**Grazie per attenzione!**