# PARCEIRO RESPONSÁVEL

28/06/2018



# Agenda

Abertura
Segurança
Administrativo financeiro
Sustentabilidade
Gestão de parceiros
Qualificação e Avaliação de Fornecedores
SENDI



# PARCEIRO RESPONSÁVEL

# Giovanni De Vita Procurement Enel Goiás



# PARCEIRO RESPONSÁVEL





# enel

# Indicadores HSE – Saúde, Segurança e Meio Ambiente



KPI Enel GO - Visão Geral - Junho/2018

#### Taxa de Frequência de Acidentes



#### **Número Total de Acidentes**



#### Taxa de Gravidade



#### Número de Acidentes Graves e Fatais





120

120

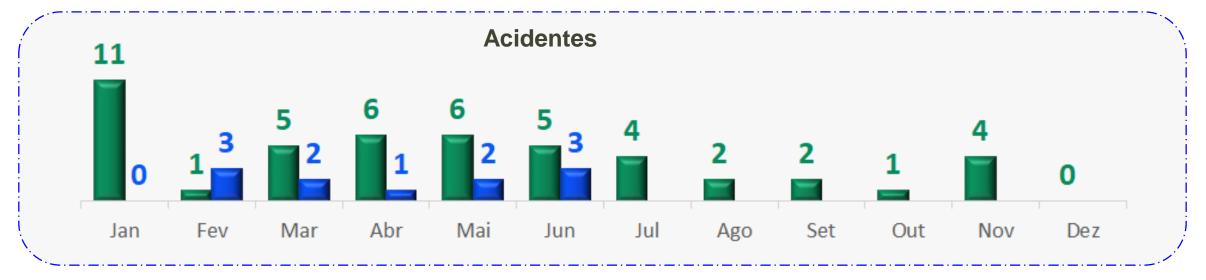
80

24

KPIs Enel GO – Resultados – Junho/2018

**2017 2018** 

| Acum.<br>Junho | Quant. Acidentes | %    |
|----------------|------------------|------|
| 2017           | 34               | 690/ |
| 2018           | 11               | -68% |



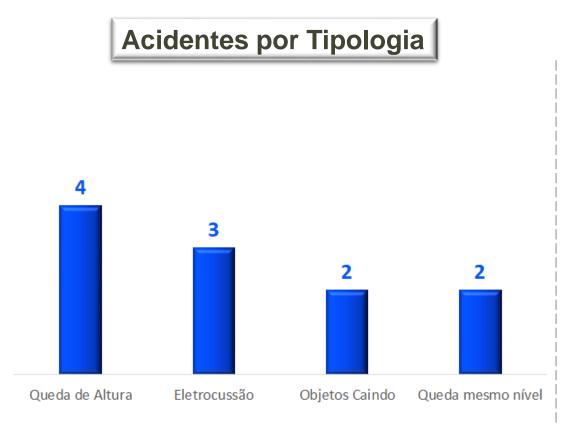


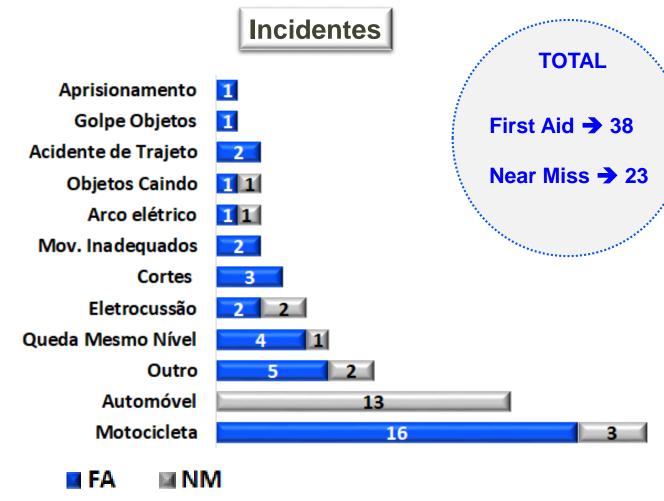


KPIs Enel GO – Resultados – Junho/2018



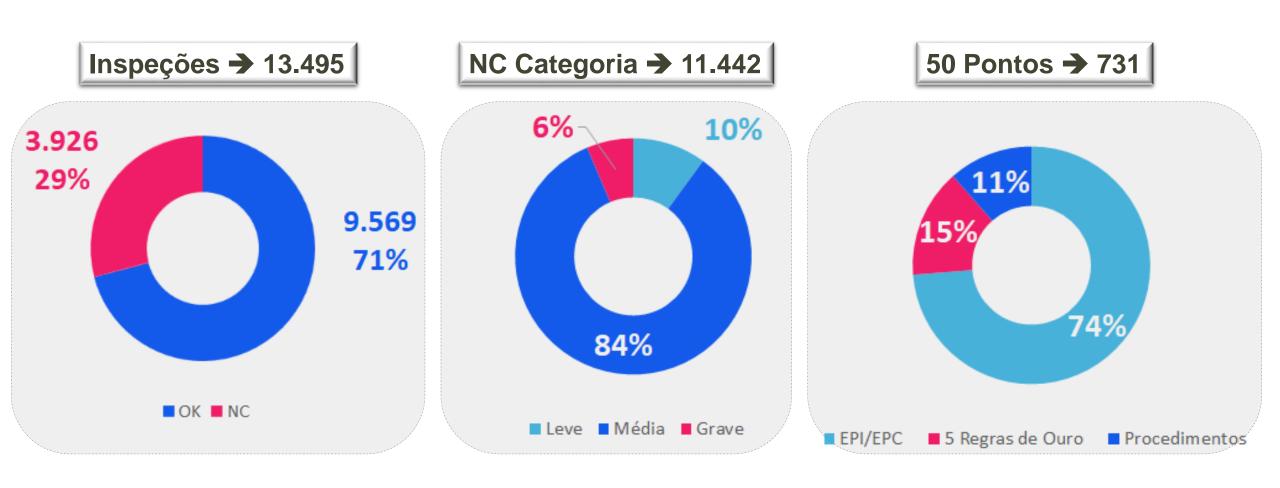








KPI Enel GO - Visão Geral - Junho/2018





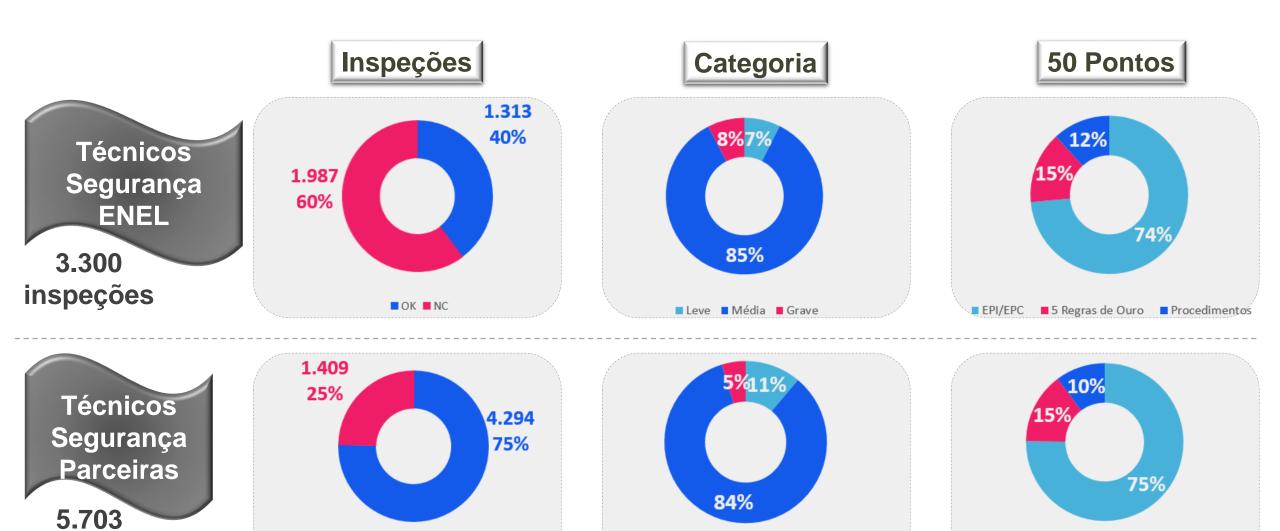
■ 5 Regras de Ouro ■ Procedimentos

## HSE Goiás – Saúde, Segurança e Meio Ambiente

■ OK ■ NC

KPI Enel GO - Visão Geral - Junho/2018

inspeções



■ Leve ■ Média ■ Grave

# enel

# Ações em Andamento

## **HSE – Enel Goiás Treinamentos**







## Encarregado Líder

10 colaboradores "Capacete Azul" treinados e 96 alunos em fase de treinamento



#### Off Road

Treinamento de 150 colaboradores

# **HSE – Enel Goiás Aplicativo e Campanha Segurança 5RO**

## **Aplicativo**

**Treinamento das Parceiras** 

Atualização da versão dos tablets

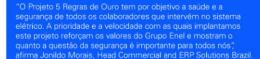
Início do Projeto Piloto







Verde, o projeto do Aplicativo 5 Regras de Ouro, em parceria com a JB Construtora. Este aplicativo, desenvolvido pela Enel, contribui para melhorar a segurança de quem trabalha com eletricidade, permitindo que o colaborador fotografe cada uma das 5 Regras de Ouro.



"A ferramenta veio para auxiliar e garantir que o colaborador cumpra as 5 Regras de Ouro e retorne para seu lar em segurança" afirma Daniel Henrique Alves, responsável pela implantação do aplicativo na Enel Distribuição Goiás.

"O uso do aplicativo é muito interessante, pois nos remete logi de início a lembrar a importância de se executar as 5 regras de ouro, dando maior segurança e confiança, principalmente pela obrigatoriedade da evidência por fotos", relatam o eletricista Maciel Nunes e o técnico de segurança Marnon Caetano, da parceira JB Construtora.











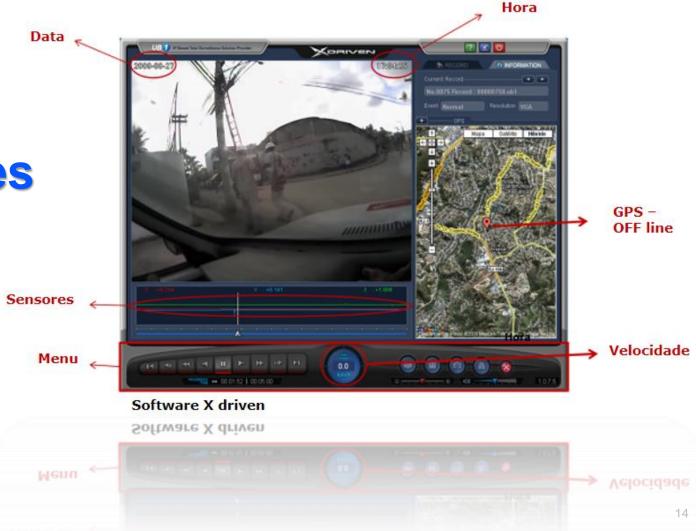


1.680 colaboradores participantes

# **HSE – Enel Goiás Monitoramento – Segurança**



Monitoria das Atividades por Câmera



# enel

# Pedidos e Compromissos

# **HSE – Enel Goiás Pedidos e Compromissos**





- Cadastrar todos os Inspetores das Parceiras no sistema EPW
  - Cumprir Meta de inspeção IPAL
- Priorizar regularização das NC's detectadas
- Cumprir o plano de treinamentos para os colaboradores parceiros
  - Melhorar os indicadores de segurança
  - Cumprir os prazos estabelecidos para Ingresso de Solicitações no SGE (HHT e Gestão de Incidentes)

# Uma empresa com

# ZERO ACIDENTE

Só depende de nós!

# PARCEIRO RESPONSÁVEL





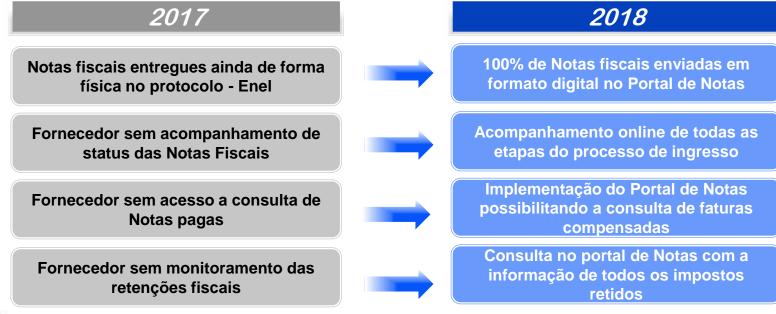
# Novo Processo de Contas a Pagar

12/06/2018



## **Principais mudanças** Melhorias no processo de Contas a Pagar







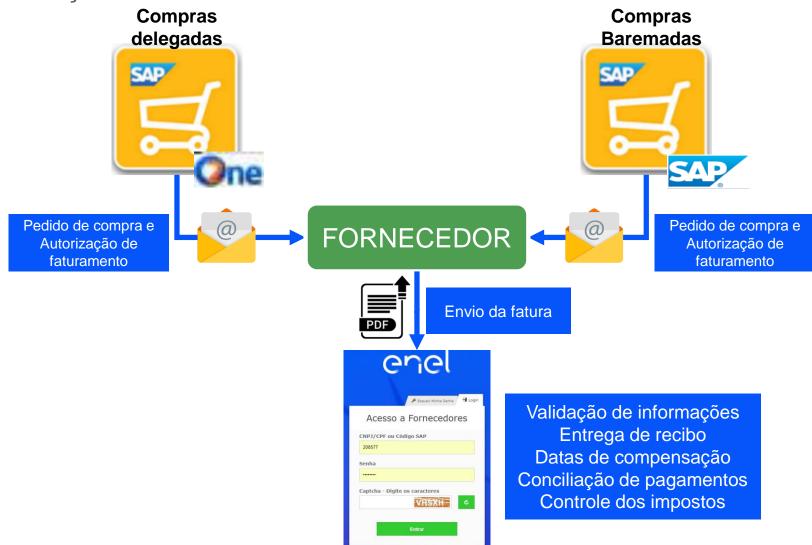


# Contas a Pagar

## **FLUXO DO PROCESSO**



Compras e serviços



# Principais mudanças para o Fornecedor Compras de materiais e serviços





#### **Dúvidas Frequentes:**

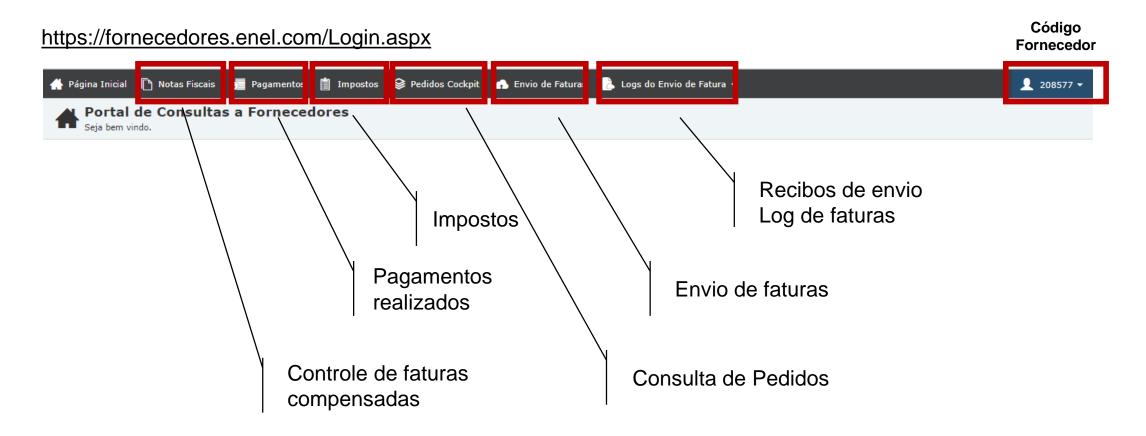
- 1. Não recebi o pedido para emissão de nota, o que fazer?
- R.: Entrar em contato com área solicitante do serviço/material.
- 2. Estou com dificuldades em acessar o portal ou atualização de e-mails.
- R. Enviar e-mail para kelly.oliveira@enel.com
- 3. Minha Nota Fiscal venceu e ainda não recebi o pagamento, o que devo fazer?
- R. Entrar em contato com a área solicitante do serviço/material para regularizar a pendência.



#### PORTAL DE FORNECEDORES



**Funcionalidades** 



Qualquer dúvida ou problema, entrar em contato com o Gestor do Contrato Enel.

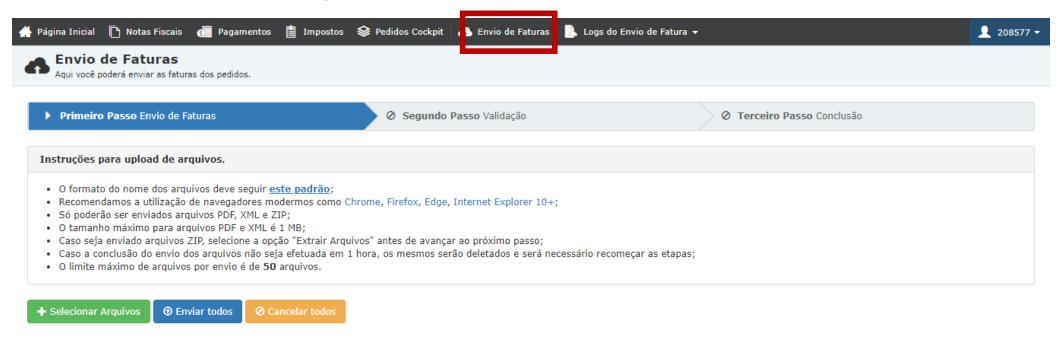


#### PORTAL DE FORNECEDORES



Envio de faturas

#### https://fornecedores.enel.com/Login.aspx



Envio em três etapas com validação de pedidos, empresa tomadora do serviço, número de NF com informação de recibo ao final do processo.

Qualquer dúvida ou problema, entrar em contato com o Gestor do Contrato Enel.

# **PRÁTICA**





# **DÚVIDAS?**







# **OBRIGADO**

# PARCEIRO RESPONSÁVEL

# **Beatriz Stutzel**Sustentabilidade



# Politica de Direitos Humanos



**Todos os seres humanos** nascem livres e iguais em dignidade e direitos. São dotados de razão e consciência e devem agir em relação uns aos outros com espírito de fraternidade.

Artigo 1 – Declaração Universal dos Direitos Humanos



# O que são os Direitos Humanos?







independentemente de raça, sexo, nacionalidade, etnia, idioma, religião ou qualquer outra condição.



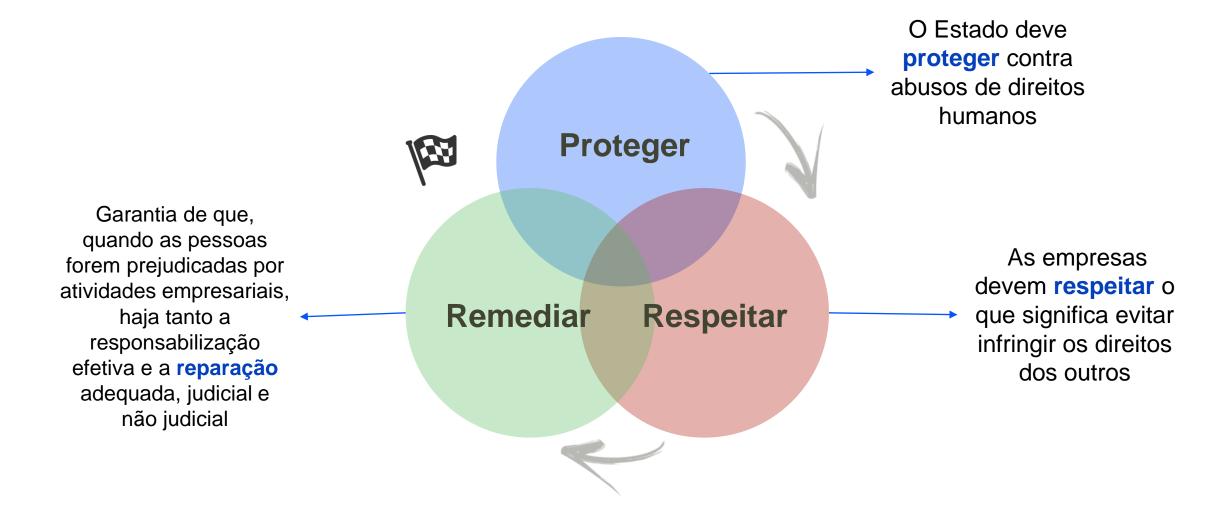








#### Os Princípios orientadores das Nações Unidas sobre as empresas







## Política de Direitos Humanos

Disponível em: https://www.enel.com.br/pr/quemsomos/a201611-nossos-compromissos.html



A Política de Direitos Humanos da Enel reflete nosso compromisso em sempre colocar as pessoas em primeiro lugar, assegurar que sua integridade seja respeitada e garantir seus direitos humanos. Baseado na Declaração Universal dos Direitos Humanos, nos Princípios orientadores sobre as Empresas e os Direitos Humanos da Organização das Nações Unidas e nos nossos documentos éticos.

#### Princípios da Política de Direitos Humanos

#### **Práticas Trabalhistas**

Rejeição ao trabalho forçado ou obrigatório e do trabalho infantil

Respeito à diversidade e não discriminação

Liberdade de associação e negociação coletiva

Saúde e segurança no trabalho

Condições de trabalho justas e favoráveis

#### Comunidades e sociedade

Respeito aos direitos das comunidades

Integridade: Tolerância Zero à Corrupção

Privacidade e comunicações

#### Política de Direitos Humanos Enel

#### Práticas trabalhistas









Rejeição ao trabalho forçado ou obrigatório e do trabalho infantil



Respeito à diversidade e não discriminação



Liberdade de associação e negociação coletiva



Condições de trabalho justas e favoráveis



Saúde e segurança no trabalho







## Negócios e Direitos Humanos 💙 **Oportunidades**

A empresa tem um papel importante a desempenhar na promoção e no desenvolvimento dos direitos humanos. Aproveitar esta oportunidade não só fortalece a proteção dos direitos humanos, mas também impulsiona o valor da marca e a integração interna.

- Identificar as áreas de maior impacto positivo
- Utilizar influência com os governos para promover a proteção dos direitos humanos
- Promover a integração interna para impulsionar o cumprimento da política
- Entender melhor as necessidades e preocupações das partes interessadas
- Evitar possíveis impactos internos e externos





# "Trabalho infantil matou 187 e deixou mais de 20 mil acidentados graves nos últimos oito anos.

Vítimas tinham entre cinco e 17 anos de idade.

Foram 518 mutilações de mão."

30/04/2016 R7.com





#### Histórico do Trabalho Infantil

#### Idade Média

Adultos = crianças

## Idade mínima para o trabalho no Brasil

1891 – Até 12 anos de idade

#### Consolidação da CLT

1943 – Menor aprendiz acima de 14 anos

#### Revolução Industrial

Séc XVIII - Mecanismo de redução de custos

#### Declaração de Genebra

1924 – 1º documento internacional sobre direitos da criança

## Promulgação do Estatuto da Criança e do Adolescente (ECA)

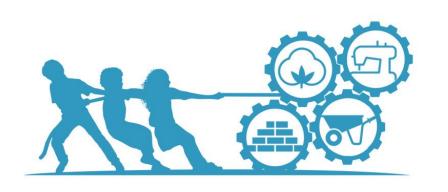
1990 – Menor aprendiz acima de 14 anos





#### Trabalho infantil no Brasil

3,6 milhões de trabalhadores entre 10 e 17 anos. (IBGE - 2009, 2011)







- Operar máquinas agrícolas;
- Participar do processo produtivo do fumo e da cana de açúcar;
- Cuidar de crianças ou pessoas idosas.
- Trabalhar em tecelagens, matadouros, olarias, construção civil, borracharias, lixões, frigoríficos;
- Trabalhos domésticos e trabalhos em ruas ou ao ar livre.

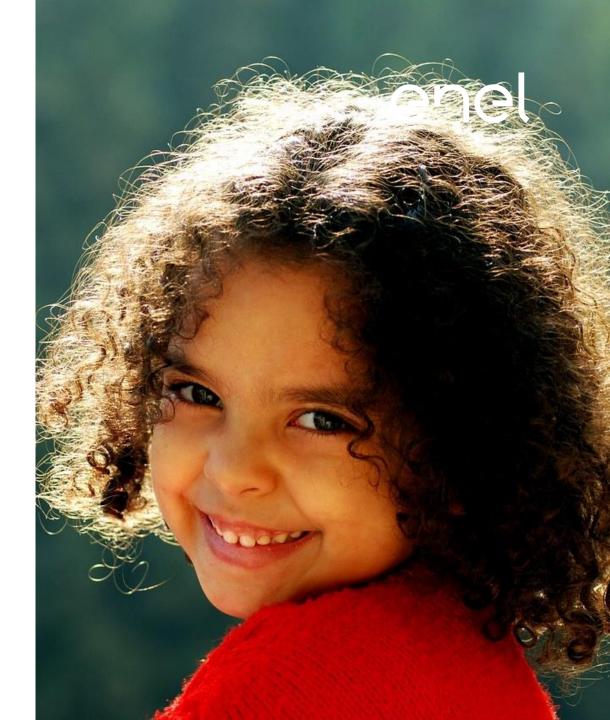
#### O que as crianças podem fazer?

- Menores de 16 anos não devem trabalhar.
- <u>Exceção</u>: jovens de 14 aos 16 anos podem exercer o cargo de **jovem aprendiz** desde que tenha seus direitos garantidos.

Afazeres domésticos e trabalhos com a terra podem ser importantes atividades de **socialização** e **transmissão de conhecimento**, desde que:

- Não seja responsabilidade da criança;
- Não apresente riscos à criança;
- Tenha supervisão de um responsável;
- Não interfira no tempo da escola e lazer.

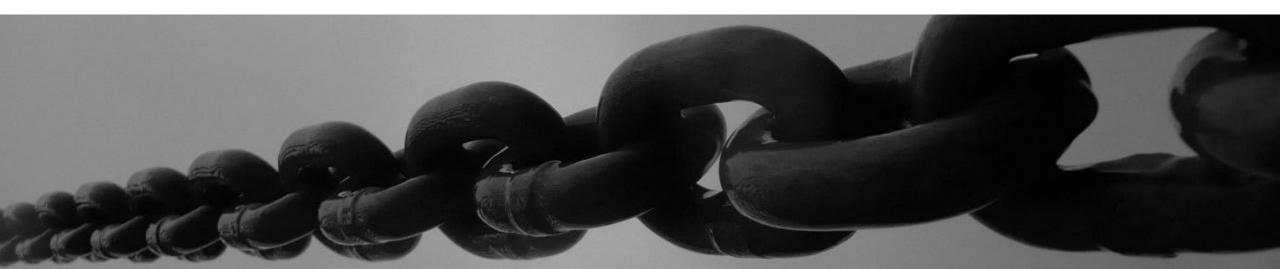






#### Trabalho escravo

- O trabalho escravo é **tão antigo quanto o ser humano**.
- Estava associado às **guerras** em quase todos os povos, os vencidos eram feitos escravos.
- Construiu-se toda uma lógica mercantil baseada no trabalho escravo.
- No dia 13 de maio de **1888** foi **abolida** a escravidão no Brasil.





#### Trabalho escravo hoje



O trabalho escravo hoje é definido pela falta ou violação dos direitos trabalhistas.

## O que classifica um ambiente de trabalho como análogo à escravidão é principalmente:

- Retenção de salários;
- Retenção de documentos;
- Dívida ilegal;
- Jornada de trabalho exaustiva;
- Falta de saneamento básico e higiene;

- Isolamento geográfico;
- Maus tratos, ameaças, agressão física;
- Falta de assistência médica ou segurança;
- Alimentação inadequada.

## "Moradora do DF recebe compra de site chinês com pedido de ajuda"

"Sou escravo, ajude-me". O pedido, em inglês, veio acompanhado de uma blusa que a moradora de Águas Claras Sandra Miranda recebeu nessa quinta-feira (23/10). A encomenda foi feita no site chinês AliExpress, famoso por vender peças com valores bem abaixo do mercado brasileiro.

Slave Help Me Garantin Contract of the Contrac

26/06/2014 Correio Braziliense



## Política de Direitos Humanos Enel Princípios





#### Práticas trabalhistas

- ✓ Rejeição ao trabalho forçado ou obrigatório e do trabalho infantil
- ✓ Respeito à diversidade e não discriminação
- ✓ Liberdade de associação e negociação coletiva
- ✓ Saúde e segurança no trabalho
- ✓ Condições de trabalho justas e favoráveis





#### Código de Ética Enel Brasil

Critérios de Conduta (página 24)

#### "3.22 COMPORTAMENTO ÉTICO NOS PROCESSOS DE COMPRA

Com o intuito de garantir que as atividades de compras estão de acordo com os princípios éticos adotados, a Enel Brasil se compromete a solicitar para determinados fornecedores pré-requisitos corporativos, bem como observância às leis de saúde e segurança.

*(...)* 

- Reconhecimento pelo fornecedor de obrigações sociais específicas (por exemplo, medidas que garantem respeito aos direitos fundamentais dos trabalhadores, princípios de igualdade, de tratamento não discriminatório e contra o **trabalho infantil**);
- A possibilidade de se executar inspeções nas unidades de produção ou nos escritórios do fornecedor, de modo a confirmar que estes requisitos estão sendo atendidos. "



#### Questionário de autoavaliação

#### Práticas de combate ao trabalho forçado/escravo, infantil e à corrupção

| 1. | . A empresa possui em seus contratos com fornecedores cláusulas específicas contra o trabalho forçado? |
|----|--|
|    | É necessário o envio de evidência.   |
| (  | ) SIM ( ) NÃO  |

- 2. A empresa realiza inspeções de campo que visem identificar não-conformidades em relação ao trabalho forçado? ( ) SIM ( ) NÃO
- 3. A empresa possui em seus contratos com fornecedores cláusulas específicas contra o trabalho infantil?
   É necessário o envio de evidência.
   ( ) SIM ( ) NÃO
- 4. A empresa realiza inspeções de campo que visem identificar não-conformidades em relação ao trabalho infantil?( ) SIM ( ) NÃO



#### Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)



8.7 Tomar medidas imediatas e eficazes para erradicar o trabalho forçado, acabar com a moderna escravidão e tráfico de pessoas e assegurar a proibição e eliminação das piores formas de trabalho infantil, incluindo recrutamento e utilização de criançassoldado, e até 2025 acabar com o trabalho infantil em todas as suas formas.



# Obrigado!

## PARCEIRO RESPONSÁVEL









Serviços e Security



Cadastro de Parceiros

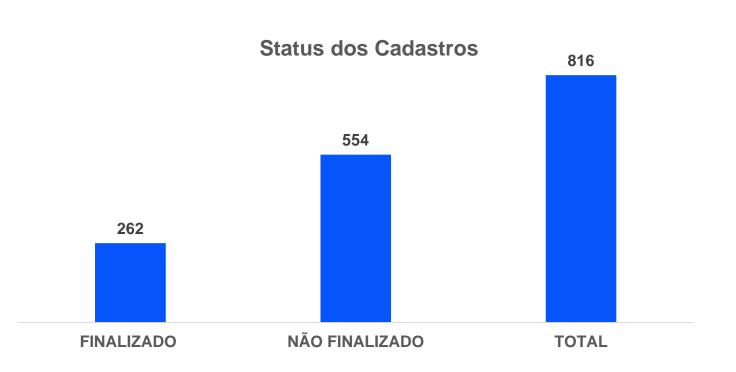
Controle Jurídico Trabalhista

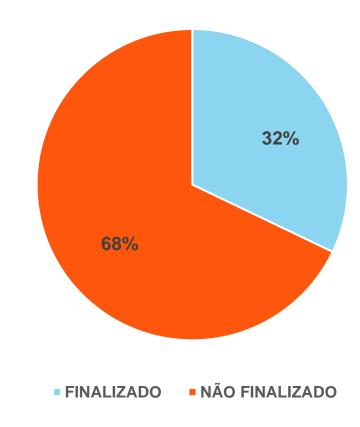
Auditoria e Fiscalização



Serviços e Security

#### Status dos Cadastros - 18 de Abril a 22 de Maio







Serviços e Security

#### Índice da porcentagem de cadastros finalizados por empresa

| EMPRESA    | FINALIZADO | NÃO FINALIZADO | TOTAL | % FINALIZADO<br>POR EMPRESA |
|------------|------------|----------------|-------|-----------------------------|
| EMPRESA 1  |            | 47             | 47    | 0,00%                       |
| EMPRESA 2  |            | 40             | 40    | 0,00%                       |
| EMPRESA 3  |            | 14             | 14    | 0,00%                       |
| EMPRESA 4  |            | 9              | 9     | 0,00%                       |
| EMPRESA 5  |            | 9              | 9     | 0,00%                       |
| EMPRESA 6  |            | 7              | 7     | 0,00%                       |
| EMPRESA 7  |            | 6              | 6     | 0,00%                       |
| EMPRESA 8  |            | 6              | 6     | 0,00%                       |
| EMPRESA 9  |            | 1              | 1     | 0,00%                       |
| EMPRESA 10 | 1          | 42             | 43    | 2,33%                       |
| EMPRESA 11 | 4          | 68             | 72    | 5,56%                       |
| EMPRESA 12 | 10         | 90             | 100   | 10,00%                      |
| EMPRESA 13 | 3          | 18             | 21    | 14,29%                      |
| EMPRESA 14 | 1          | 3              | 4     | 25,00%                      |
| EMPRESA 15 | 3          | 7              | 10    | 30,00%                      |
| EMPRESA 16 | 15         | 32             | 47    | 31,91%                      |
| EMPRESA 17 | 37         | 76             | 113   | 32,74%                      |
| EMPRESA 18 | 2          | 3              | 5     | 40,00%                      |
| EMPRESA 19 | 3          | 4              | 7     | 42,86%                      |
| EMPRESA 20 | 15         | 19             | 34    | 44,12%                      |



Serviços e Security

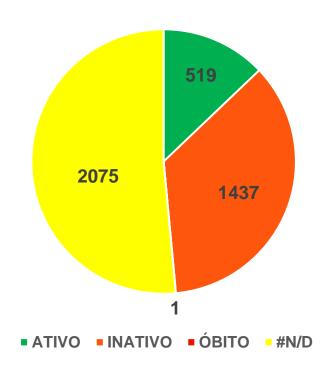
#### Situação atual do cadastro GSMT-ST/OPER

| STATUS  | Qtde | %      |
|---------|------|--------|
| ATIVO   | 519  | 12,9%  |
| INATIVO | 1437 | 35,6%  |
| ÓВІТО   | 1    | 0,0%   |
| #N/D    | 2075 | 51,5%  |
| Total   | 4032 | 100,0% |

O que nos leva a duas frentes de trabalho:

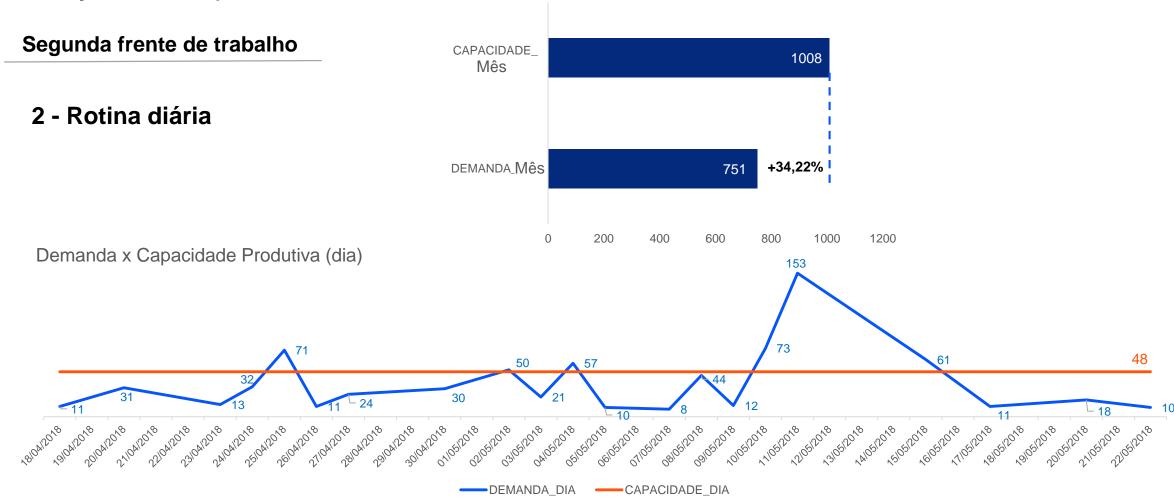
1 - Cadastros irregulares ou inexistentes







Serviços e Security

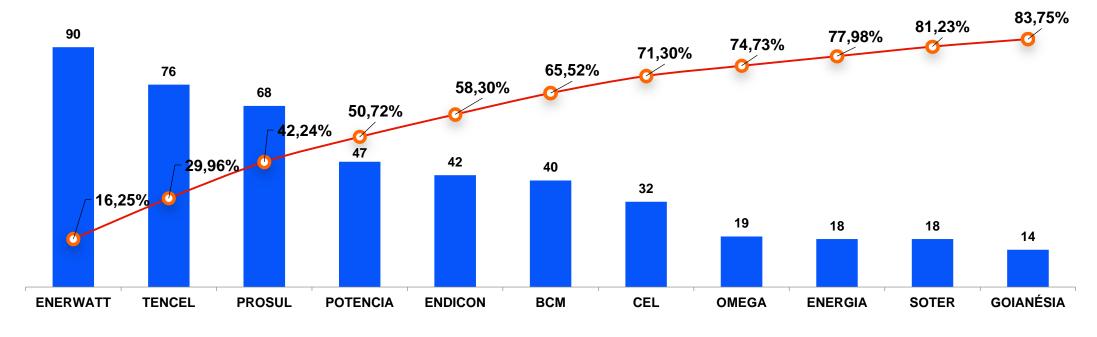




Serviços e Security

#### Parceiras com maiores demandas de cadastro de 18 de abril a 22 de maio

#### Pareto - Empresas com maiores demandas







## Obrigado



### PARCEIRO RESPONSÁVEL

# Gustavo Avilla Carolina Camanho Gestão de Fornecedores





#### PROCUREMENT TRANSFORMATION

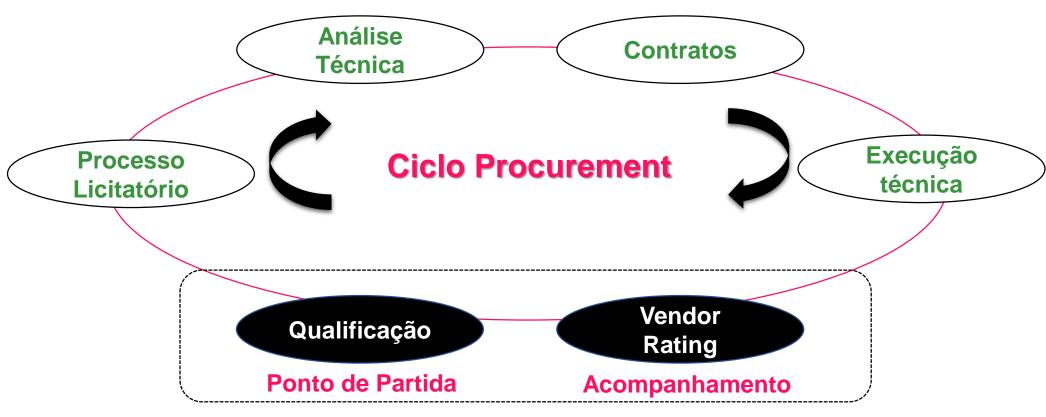
O objetivo da área de Procurement da Enel é maximizar a criação de valor nas suas muitas formas (segurança, economias, tempo, qualidade, desempenho, receitas, flexibilidade, fluxo de caixa, gestão de risco) e melhorar a experiência end-to-end dos stakeholders:

✓ Ampliando as competências de nossos Compradores, empregando tecnologias de fácil utilização, reconhecendo a contribuição de todos em um ambiente de trabalho multicultural baseado na confiança e motivado pela paixão ✓ Envolvendo os
Fornecedores desde
o início, buscando
trabalhar juntos
para desenvolver
abordagens e
ferramentas
inovadoras

✓ Melhorando a integração e comunicação com os nossos Clientes, a fim de entregar soluções cada vez mais eficazes para todas as linhas de negócio

#### **Ciclo Procurement**





Gestão e desenvolvimento de Fornecedores

#### Qualificação de Fornecedores



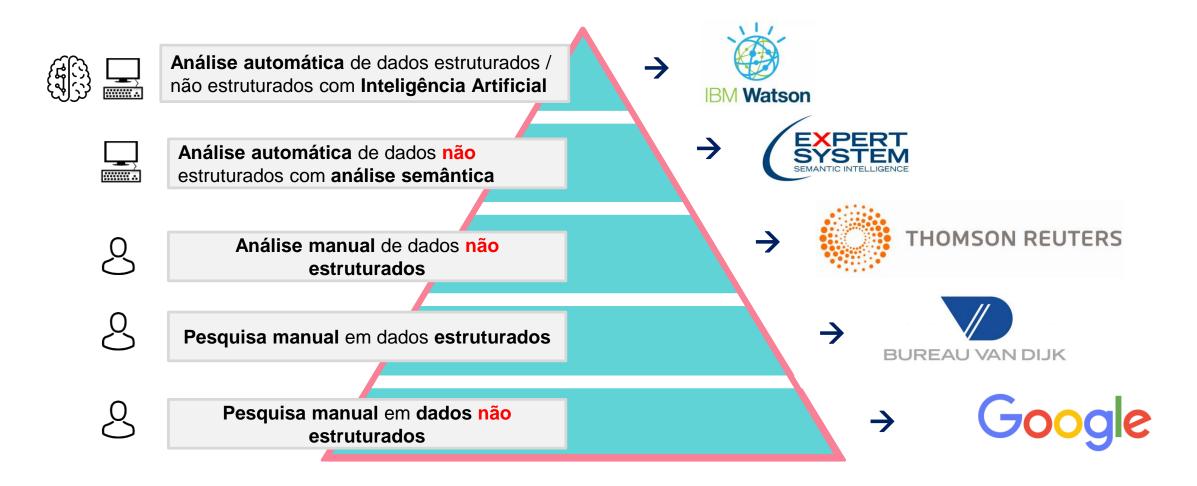
Caminhos diferenciados baseados nos riscos associados por Grupo Mercadológico.

#### Nível de Risco "On-site" Visita técnica. "On-site" Visita da Equipe de Segurança e Meio Ambiente **Advanced** "Checks" Compliance Qualificação Extensão da analise de Segurança, ambiental e direitos **Standard** MG - Avaliação humanos através do questionário e pesquisa. de Risco Qualificação Certificados técnicos e Qualidade Monitoramento automatizado de código aberto On-line "Light" HSE Questionário Análise automática econômica/Financeira Fast track On-line Questionário Técnico. Legal e Integridade "check" com Inteligência Artificial.

<sup>1</sup> On-site visit and security check performed when specific high risk emerged during qualification

#### Evolução das Ferramentas de Analise





#### Computação cognitiva



Computadores inteligentes e de autoaprendizagem tornar-se-ão "conselheiros especialistas" confiáveis, aumentando decisões complexas e operando de forma autônoma sob supervisão humana



Percebendo o Mundo (Visão digital, áudio e senso processado, rastreamento web, grande fonte de dados);

Analise de Entendimento da informação (Representação em linguagem natural);

Sugere decisões e possíveis ações.

## Vendor Rating O que é?



A avaliação de desempenho dos fornecedores, denominada Vendor Rating (VR), é uma metodologia que permite avaliar e monitorar continuamente os contratos de serviços e garantir a confiabilidade dos produtos adquiridos nos contratos de materiais através de uma avaliação periódica (trimestral).



#### Vendor Rating



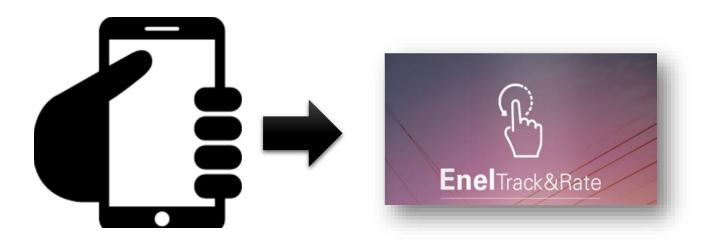
Quais contratos/fornecedores serão avaliados?

- Impacto econômico significativo;
- ☐ Elevado nível crítico / alto valor estratégico (famílias globais);
- □ Identificado em comum <u>acordo entre a BU</u> e a área de gestão de fornecedores;
- ☐ Criticidade da <u>segurança do trabalho</u> (risco 1);
- □ Contratos indicados pela BU com duração inferior a 1 ano com a finalidade de guardar histórico de atendimento.

#### **Track & Rate**



Aplicativo proporcionando velocidade e maior interação entre a linha de negocio e o fornecedor.



- Aplicativo a partir de qualquer dispositivo
- Avaliação "On line"
- Anexa Fotos e Documentos.
- Abrange todos os Pilares.
- Notificação "online" para todos os envolvidos.

## **Track&Rate**O que é avaliado?



30% 30% 25% 15%

| QUALIDADE   | PONTUALIDADE  | SEGURANÇA  | MEIO AMBIENTE  | RESPONSIBILIDADE SOCIAL                 |
|---|---|--|--|---|
| Organização e condições<br>de trabalho                          | Documentação e<br>comunicação durante a<br>execução do contrato | Equipamento de proteção pessoal e coletivo                       | Identificação de riscos,<br>prevenção e gestão de<br>emergencias | Direitos humanos e práticas<br>laborais |
| Infraestrutura e recursos contratuais                           | Cumprimento de prazos<br>contratuais                            | Organização e condições de<br>trabalho                           | Gestão de resíduos e águas<br>residuais                          | Influência na comunidade                |
| Solução das criticidades e não conformidades                    | Infraestrutura e recursos contratuais                           | Identificação de riscos,<br>prevenção e gestão de<br>emergencias | Organização e condições de<br>trabalho                           | Impacto em clientes                     |
| Documentação e<br>comunicação durante a<br>execução do contrato | Solução das criticidades e<br>não conformidades                 | Equipamentos, ferramentas<br>e materiais                         | Equipamentos, ferramentas e<br>materiais                         | Governo, equidade e<br>honorabilidade   |
| COMPORTAMENTOS  | COMPORTAMENTOS  | COMPORTAMENTOS   | COMPORTAMENTOS   | COMPORTAMENTOS                          |
| PRO -ATIVIDADE  | PRO -ATIVIDADE  | PRO -ATIVIDADE   | PRO -ATIVIDADE   | PRO -ATIVIDADE                          |
| INOVAÇÃO  | INOVAÇÃO  | INOVAÇÃO   | INOVAÇÃO   | INOVAÇÃO                                |
| REDUÇÃO DE CUSTOS   | REDUÇÃO DE CUSTOS   |  |  |   |

#### **Vendor Rating**



#### Análise dos resultados

| Valor<br>IVR   | Possíveis Medidas a Adotar   |
|----------------|--|
| Entre 95 e 100 | <b>Medidas de recompensa</b><br>Renovação simplificada da qualificação   |
| Entre 70 e 95  | Não aplicam medidas  |
| Entre 50 e 70  | Medidas de correção  Plano de recuperação e acompanhamento do mesmo, monitoramento de resultados, suporte ao fornecedor em intervenções para sua recuperação |
| <50            | <b>Medidas de penalização</b><br>Suspensão da qualificação<br>Limitação de participação em licitações  |

## **Vendor Rating**Ações de acordo com os resultados

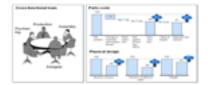


#### Avaliação

## VH2

- Trimestral
- As BU avaliam as categorías de Qualidade, Pontualidade, Segurança e Correteza
- Área VR realiza os cálculos e obtém os resultados.

Revisão dos resultados



- Em conjunto com as BU´s, os resultados são analisados.
- Aprovam-se acões propostas para realizar junto aos fornecedores.

Comunicação e reunião



- Comunicação dos resultados
- Para os fornecedores com baixo desempenho, é enviado uma notificação e agenda-se uma reunião.

Plano de ação



- Apresentação dos planos de ação do fornecedor.
- Suspensão da qualificação em caso de não cumprimento.

#### PROMOVE A MELHORA CONTÍNUA



Gustavo Avilla (gustavo.avilla@enel.com) Renata Nascimento (renata.nascimento@enel.com)





## Obrigado!

enel