enel

500

Enel Supplier Performance Management

Abril 2022



El proceso de Supplier Performance Management
Vistas de desempeño en WeBUY

Supplier Performance Management (SPM) ¿Qué es?



El proceso dedicado a la evaluación del desempeño de los proveedores que Enel ha implementado en la plataforma WeBUY.

¿Quién?	¿Dónde?	¿Cuándo?	¿Qué?	Alcance
Buyers	Track&Rate	Fase licitación/ adjudicación		Calidad
Gestores de contrato Empleados Enel que son usuarios y beneficiarios del contrato	Business Systems*	 ✓ Durante toda la vigencia del contrato ✓ Mensualmente ✓ Cada vez que hay una entrega/ANS 	 ✓ Contratos activos ✓ Proveedores activos 	Safety Medio Ambiente Derechos Humanos y Corrección Innovación y Colaboración

Supplier Performance Management Modelo de funcionamiento (1/2)





Un <u>SPI* general</u> se calcula a <u>nivel de Proveedor – GM</u> basado en las 6 categorías.

Cada categoría se calcula con indicadores (KPIs) basados en sistemas informáticos de gestión del negocio y en la aplicación TnR

*El resultado del SPI general se puede apreciar en las Tarjetas de Puntuación en We BUY

Supplier Performance Management Modelo de funcionamiento (2/2)



3. Consequence Management (CM) – por categoría/ grupo de categorías



Las acciones de Consequence Management no son automáticas

Supplier Performance Management ¿Qué es el Track & Rate?

Track & Rate es una aplicación que permite - a los empleados de Enel - comunicar situaciones puntuales y eventos relativos al desempeño de los proveedores / contratistas en tiempo real y desde cualquier tipo de dispositivos (Smartphone, Tablet, y PC).

Track&Rate

La información recompilada es considerada como dato de entrada para el calculo del desempeño del proveedor/ contratista en las 6 categorías de interés: *Puntualidad*, *Calidad*, *Safety*, *Medio Ambiente*, *Derechos Humanos y Corrección* e *Innovación y Colaboración*.





El proceso de Supplier Performance Management
Vistas de desempeño en WeBUY
Reportes
Tarjetas de puntuación

Acceso a WeBUY (1/2)

globalprocurement.enel.com/es

→ C

←

https://globalprocurement.enel.com/about



🌐 🕸 의 🌣 🖬 🗯 😫 :



Access to WeBUY (2/2)



Accede a WeBUY de forma segura

Cada proveedor, usando su correo electrónico y la contraseña, puede interaccionar con todas las empresas del Grupo Enel a través del indicador global WeBUY y utilizar todos los servicios disponibles: responder a las invitaciones de licitaciones, gestionar el proceso de cualificación, visualizar los resultados de la calificación del proveedor, proceder a la facturación, etc.



Reportes proveedores



- Los informes contienen información sobre el desempeño de los proveedores a nivel de contrato y a nivel de GM (Grupo de Mercadería).
 - ✓ Short Term supplier performance: desempeño a nivel de contrato en un mes especifico
 - ✓ SPI category result at MG level: el resultado del desempeño a nivel de categoría obtenido a nivel de GM (sin segregación a nivel de país e/o Business Line)

^

 \square

39

1.

1

enel Acceso a reportes Welcome 1 1 💄 🕛 JAGGA = 22:27 CET - Central Europe Time DST Seleccionar para **0** Cuadro de Mando Principal cambiar el idioma NUEVOS MENSAJES (ÚLTIMOS 30 DÍAS) GESTIÓN DE CUALIFICACIONES MIS REQS PENDIENTES DE RESPUESTA Mensajes No Leídos No hay RFQs para mostrar ACCEDI MIS EVALUACIONES MODIFICABLES MIS RFIS PENDIENTES DE RESPUESTA ENLACES RÁPIDOS ENLACES ESTÁNDAR no hay Evaluaciones para mostrar No hay RFIs para mostrar Mis Subastas Mis Contratos Proyectos Mis RFIs Mis RFOs CONTRATOS DE NEGOCIACIÓN Lista de Directorios Perfil de Organización No hay Contratos para mostrar Mis Categorías Oportunidades Publicadas Seleccione para ver el Seleccione para ver el desempeño a nivel GM desempeño a nivel de contrato WebEdi SSO **RFQ - ACCESS** Short Term Supplier Performance SPI Category Result at MG level

Reportes proveedores SPM Report – Short Term Supplier Performance

DATA 2020 L

			•				1 1	Rol del proveedor:				descargar	el info	orme
<i>ЈЛББЛ</i> Е ×	Selec cerrai	22:31 CET - Central ccionar pa r el reporte	Europe Time DST					Responsable = Contra parte de los eventuales Ejecutor = Subcontrati En caso en cual no ha del Responsable será	atista prino s subconti ista ay evalua igual al re	cipal (cont atistas) ciones pa sultado de	iene las evaluaciones recil ra los subcontratistas, el i el Ejecutor	vesultado	lberto A	*
DATA 2020 l	Periodo d (aaaa	e calculo _{MO} mm)	DDEL - Categoria	FORMANCE	Código Merc	o Grupo ancía	Descripción Grupo Mercancía	Código país				L	Export	ar Lista
ID_SUPPLIER	PERIOD	BUSINESS_LINE	CATEGORY	CONTRACT	MG_CODE		MG_DESCRIPTION		COUNTRY	CUI	CUI_NAME	SUPPLIER_TYPE	MONTH	LY_INDEX
11060	201907	GDS	Quality	8400104058	SPTT04	TLC - Connettivita' dati			PE	94476	Supplier A	Responsible	0	
11060	201907	GDS	Punctuality	8400104058	SPTT04	TLC - Connettivita' dati			PE	94476	Supplier A	Responsible	100	
11060	201907	GDS	Quality	8400104058	SPTT04	TLC - Connettivita' dati			PE	94476	Supplier A	Executor	0	
11060	201907	GDS	Punctuality	8400104058	SPTT04	TLC - Connettivita' dati			PE	94476	Supplier A	Executor	100	
11060	201907	GDS	Quality	8400104081	SPTT04	TLC - Connettivita' dati			PE	94476	Supplier A	Responsible	75	
11060	201907	GDS	Punctuality	8400104081	SPTT04	TLC - Connettivita' dati			PE	94476	Supplier A	Responsible	100	
11060	201907	GDS	Quality	8400104081	SPTT04	TLC - Connettivita' dati			PE	94476	Supplier A	Executor	75	
11060	201907	GDS	Punctuality	8400104081	SPTT04	TLC - Connettivita' dati			PE	94476	Supplier A	Executor	100	

Seleccionar

para

Reportes proveedores SPM Report – SPI Category Result at MG level

Selecciona

para



cer	rar el reporte											
JAGGAF X	ONE 22:40 CET - Central Europe Time	DST Rol Rei Por	l del proveedor: sponsable = Contratista principal (contiene las e r parte de los eventuales subcontratistas)	evaluaciones recibidas					Sel	ecciona cargar	pa el informe	ara _{rto Albertoni} 🛓
Periodo de (aaaam	Calculo	En del	caso en cual no hay evaluaciones para los subcon Responsable será igual al resultado del Ejecutor	ntratistas, el resultado	Código Grupo de Mercancía	Calida	d Pu	Intualidad	Medi Ambie	o nte	Derecho Humano Correcci	S y ón
PERIOD	ID_SUPPLIER	CUI	CULNAME		SUPPLIER_TYPE	MG_CODE	SPI_Q	SPI_P	SPI_E	SPI_S	SPI_H	IR SPI_IC
202101	11060	94476	Supplier A	Executo	r	FIHD01					100	
202101	11060	94476	Supplier A	Executo	r	FIHD03			S	afety	100	Innovación y Colaboración
202101	11060	94476	Supplier A	Respon	sible	SPBD06					100	
202101	11060	94476	Supplier A	Executo	r	SPBD06					100	
202101	11060	94476	Supplier A	Executo	r	SPTT01					100	
202101	11060	94476	Supplier A	Executo	r	SPTT02		Resultado	SPI de		100	
202101	11060	94476	Supplier A	Respon	sible	SPTT04		categoría a GM	a nivel de		100	
202101	11060	94476	Supplier A	Executo	r	SPTT04					100	
202102	11060	94476	Supplier A	Executo	r	FIHD01					100	
202102	11060	94476	Supplier A	Executo	r	FIHD03	80	80	80	80	95	

Tarjetas de puntuación



- La tarjeta de puntuación (Scorecard) es una alternativa gráfica para ver los detalles del desempeño del ejecutor a nivel GM
- Si existen, es posible visualizar la tendencia de datos históricos disponibles

Acceso a las Tarjetas de Puntuación



^ =	Cuadro de Mando Principal	• • •	Selecciona Mi Organización del menú Elije Tarjetas de Puntuación Selecciona Tarjetas de aprobación de empres	sa	Bienvenido Alberto Albertoni 💄
? ?	GESTIÓN DE CUALIFICACIO	ONES	NUEVOS MENSA.	AJES (ÚLTIMOS 30 DÍAS)	MIS RFQS PENDIENTES DE RESPUESTA
.	Mi Organización Perfil de Organización Mis Categorías	•	Tarjetas de Puntuación Encuestas En Progreso Tarjetas de Aprobación de Empresa		
•	Evaluaciones Tarjetas de Puntuación Acciones de desarrollo	•	Tarjetas de f Tarjetas de Aprobación de Empresa MIS RFIS PENDIE	IENTES DE RESPUESTA nay RFIs para mostrar	ENLACES RÁPIDOS ENLACES ESTÁNDAR Mis Subastas Mis Contratos Proyectos Mis RFIs Mis DECE
CONTRATOS DE NEGOCIACIÓN No hay Contratos para mostrar		mostrar		Mis RFQs Lista de Directorios Perfil de Organización Mis Categorías Oportunidades Publicadas ENLACES ADICIONALES WebEdi SSO	

Tarjetas de puntuación



~	J^GG/		9 CET - Central Europe Time DST								Bien	venido Alberto Albertoni 💄
	Tarjeta	s de Puntuación										
	Encuesta	as En Progreso 1	Tarjetas De Aprobación De Empre	esa Tarjetas De Puntuación	I Del Contrato							
<i>3</i> 9.	Introduz	zca Filtro (escriba para in	niciar la 🔻	Nombre scorecard = Código Grupo Mercancías (GM)	d Nombre proveedo	r d	endencia de lesempeño	Supplier Performano general (SPI) ultimo	ce Index Ta periodo p	arget objetivo untuación	Media último meses SPI ge	os 12 neral
-0	Mostrand	o resultado 1 - 6 de 6			- /							
	1	Codigo scd_164	Tipo de Tarjeta de Puntua Supplier Performance	FIHD01	Periodo de Referencia	Nombre de la Organi Guru Test	Izacion Tendencia	Puntuacion 91,9	Grado	Objetivo de la Puntuacion	98,8	Fecha de Cierre 1 01/07/2021 00:00
	2	scd_166	Supplier Performance	SPBD06		Guru Test	\downarrow	91,9		100	98,8	01/07/2021 00:00
	3	scd_169	Supplier Performance	SPTT04		Guru Test	\downarrow	91,9		100	97,1	01/07/2021 00:00
	4	scd_167	oplier Performance	SPTT01		Guru Test	\downarrow	91,9		100	97,1	01/07/2021 00:00
	5	scd_168	rformance	SPTT02		Guru Test	\downarrow	91,9		100	95,1	01/07/2021 00:00
	6	scd_165 El	lija la tarjeta de pu eseas acceder	intuación a cual		Guru Test	Ŷ	100		100	93,8	01/08/2021 00:00

Tarjetas de puntuación



<u>الا</u>	CGCAR 20:43 CET - Central Europe Time DST	Seleccionar Formularios
→	Tarjeta de Puntuación Definida: FIHD01	Seleccionar Formulario de la tarjeta de puntuación
	Detalles <u>Formularios</u> Acciones (0, Mensajes (No I	Leídos 0)
<u>ې</u> ۶		
	-ormulario De La Tarjeta De Puntuación Mostrar Tendencia	
⊘ →	« < Eva Acceder al formulario de la Tarjeta de Puntuación par	a ver las puntuaciones asignadas por la Organización del Comprador
	✓ Información De La Tarjeta De Puntuación	
	Razón Social del Proveedor	Organización del Comprador
	Seller Test 4	Guru Test
	Título de la Tarjeta de Puntuación	Fecha de Creación 17/12/2021 11:15:05
		17/12/20211110.00
	Tarjeta de Puntuación creada por Test Guru	Unidades de Negocio
	 Información Adicional 	
	Tipo de Tarjeta de Puntuación	
	✓ Ver Evaluación	
	Creador de la Evaluación de la Tarjeta de Puntuación	Período de Referencia de la Evaluación
	Fecha de Inicio de la Evaluación	Fecha/Hora de Finalización de la Evaluación
	51, 57, 2021 00:00	01/07/2021 00.00
	Fecha/Hora de Cierre de la Evaluación 01/07/2021 00:00	

Tarjetas de puntuación





Tabla de KPIs

1 001

	Tab	ola de KPIs			
	1. SPI				
		KPI	Valor de Referencia	Puntuación Actual	
	1.1	The Supplier Performance Index - SPI (expressed in a 0-100 range) is assigned to the Supplier as the weighted average of all individual scores assigned to each Category based on the risk level associated to the Marchandizing Group.		91,9	SPI general calculado en función del peso
		based on the lisk level associated to the merchanolizing oroup.			de las categorias evaluadas
		Puntuaciór	in Categoría de Rendimiento	91,9	
	2. QUAL	JTY			
		KPI	Valor de Referencia	Puntuación Actual	
	2.1	QUALITY		N/A	
		Puntuació	on Categoría de Rendimiento	N/A	
	2 PUNC				Posultado docompoño por catogoría on el
	3. PUNC	KPI	Valor de Referencia	Puntuación Actual	periodo seleccionado.
	3.1	PUNCTUALITY		N/A	Se non evaluado, se va a mostrar N/A
		Pintiana	n Categoria de Rendimiento	N/A	
	4. ENVIR	IONMENT			
		KPI	Valor de Referencia	Puntuación Actual	
	4.1	ENVIRONMENT		N/A	
		Puntuación	n Categoría de Rendimiento	N/A	
	5 015-	TV			
	5. SAFET	KPI	Valor de Referencia	Puntuación Actual	
	5.1	SAFETY		N/A	
	6. INNOV	ABILITY & COLLABORATION	Valor de Referencia	Puntuación Actual	
	6.1	INNOVABILITY & COLLABORATION		N/A	
			0.1		
		Puntuación (Categoría de Rendimiento	N/A	
_	7. HUMA	IN RIGHTS & CORRECTNESS			
		KPI	Valor de Referencia	Puntuación Actual	
	7.1	HUMAN RIGHTS & CORRECTNESS		91,9	Resultado desempeno por categoria en el
		Puntuación	Categoría de Rendimiento	91,9	

-	Farjetas de pun √ista tendencia	tuación	Seleccionar para
	CGATA ONE 21:05 CET - Central Europe Sel Parijeta de Puntuación Definida: EVA etalles Formularios Acciones (0) prmulario De La Tarjeta De Puntuación Mostrar Te (* 6) Evaluación: 7. Período de Período	eccionar Formularios eccionar Mostrar Tendencia para acceder a las aluaciones históricas Mensaje uos 0) endencia	Bienvenido Albe ertoni
	 Información De La Tarjeta De Puntuación Razón Social del Proveedor Seller Test 4 Título de la Tarjeta de Puntuación FIHD01 Tarjeta de Puntuación creada por Test Guru) Organización del Comprador Guru Test Fecha de Creación 17/12/2021 11:15:05 Unidades de Negocio	
	 Información Adicional Tipo de Tarjeta de Puntuación Ver Evaluación 		
Q	Creador de la Evaluación de la Tarjeta de Puntuación Test Guru	n Período de Referencia de la Evaluación	

Tarjetas de puntuación Vista tendencia

• Puntaje SPI general mensual

• SPI general en los últimos 12 meses



INTERNAL

2.



el

6

Seleccionar para

descargar

Exportar Lista

Tarjetas de puntuación Vista tendencia

Tendencia De La Evaluación Del KPI

Evaluaciones Cerradas	01/01/2021	01/02/2021	01/03/2021	01/04/2021	01/05/2021	01/06/2021	01/07/2021
≚ 1 SPI	100	100	100	100	100	100	91,9
1.1 The Supplier Performance Index - SPI (expressed in a 0-100 range) is assigned to the Supplier as the weighted average of all individual scores assigned to each Category based on the risk level associated to the Merchandizing Group.	100	100	100	100	100	100	91,9
~ 2 QUALITY	N/A						
2.1 QUALITY	N/A						
× 3 PUNCTUALITY	N/A						
3.1 PUNCTUALITY	N/A						
✓ 4 ENVIRONMENT	N/A						
4.1 ENVIRONMENT	N/A						
✓ 5 SAFETY	N/A						
5.1 SAFETY	N/A						
✓ 6 INNOVABILITY & COLLABORATION	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A Resultad
6.1 INNOVABILITY & amp; COLLABORATION	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	_{N/A} por cate
✓ 7 HUMAN RIGHTS & CORRECTNESS	100	100	100	100	100	100	91,9
7.1 HUMAN RIGHTS & amp; CORRECTNESS	100	100	100	100	100	100	91,9