

GUARDA OLTRE

I nostri partner,
i migliori servizi,
la tua crescita.

enel



Cosa facciamo – Temporary Management



La definizione più usata in letteratura (es. Wikipedia) e sulla stampa è del nostro Managing Partner, Maurizio Quarta, e proviene dal suo libro «Soluzione Temporary Management» la cui prefazione è stata scritta da Vincenzo Boccia di Confindustria

Si intende l'affidamento della **gestione** di un' impresa o di una sua parte/funzione a

manager altamente qualificati e motivati,

al fine di garantire continuità all' organizzazione, **accrescendone le competenze manageriali esistenti**, e risolvendone al contempo alcuni **momenti critici**, sia **negativi** (tagli, riassetamento economico e finanziario) **che positivi** (crescita, sviluppo di nuovi business). Gestione significa inoltre che il manager viene dotato di tutte le opportune leve (**poteri, deleghe**).

- Fasi di **sviluppo accelerato**
- Fasi di **crisi** e di **declino: ristrutturazioni, *special situation***
- Trasferimento di competenze per la crescita di risorse interne
 - **passaggio generazionale**
 - «allevamento» di giovani ad elevato potenziale di crescita
- **Vuoti manageriali** temporanei nella fase di ricerca di un manager permanente
- Progetti specifici: es. ridisegno **strutture produttive**, avvio o dismissione di attività, **reti di impresa, sistemi informativi e trasformazione digitale**, sistemi di **controllo finanziario, sviluppo internazionale** e operazioni in paesi esteri, sviluppo **risorse umane**
- **Ricerca partner industriali e/o finanziari** e supporto a **operazioni societarie**
- Supporto a **progetti finanziabili da PNRR** (sostenibilità, industria 4.0)

Quali problemi risolviamo

Direzione Stabilimento

- ridisegno layout produttivo
- ottimizzazione costi produzione
- razionalizzazione impianti
- avviamento nuove linee
- introduzione metodologie LEAN
- problematiche HSE

Direzione Risorse Umane

- ottimizzazione costi personale
- implementazione processi smart working
- gestione riduzioni personale
- ottimizzazione rapporti sindacali
- gestione piani di sviluppo delle risorse

Direzione Generale/AD/Membri CdA

- passaggio generazionale
- gestione crisi aziendali
- ristrutturazioni
- gestione piani di crescita/reti di impresa
- operazioni straordinarie (fusioni, acquisizioni)

Team di manager part time

Italia e estero

Servizi aggiuntivi:

- Check up preliminare
- Ricerca partner industriali
- Ricerca partner finanziari
- Ricerca manager investitori

Digitalizzazione/Industria 4.0

- avvio nuovi processi
- gestione accesso finanziamenti

Direzione Commerciale/Marketing

- ridisegno strategia commerciale
- sviluppo reti commerciali Italia
- sviluppo reti commerciali estero
- internazionalizzazione

Direzione Supply Chain

- ridisegno catena logistica IN e OUT
- ottimizzazione reti di acquisto

Direzione Finanza (CFO)

- implementazione sistemi controllo di gestione
- ottimizzazione contabilità industriale
- business plan per accesso fonti finanziamento
- ottimizzazione capitale circolante
- ottimizzazione delle fonti di credito
- aree specifiche: tesoreria, transfer pricing

Dove siamo presenti



La società, **nata nel 2003**, opera in **tutta Italia** con

- Sedi principali a **Milano** e **Roma** e
- Presenza tramite professionisti in Piemonte, Triveneto, Emilia Romagna, Toscana, Marche/Umbria, Campania, Puglia, Sicilia

Nel 2004 è stata uno dei quattro fondatori di **SMW Senior Management Worldwide**, tra i più grandi gruppi di società specializzate, operante oggi con **25 società partner** in **ventotto paesi** nel mondo dagli USA all'Australia.

Il partner in **Romania** è **fornitore qualificato Enel**

La società è partner di **Invest in Tuscany**, piattaforma per l'attrazione di investimenti stranieri sul territorio

Perché una PMI opta per una soluzione temporary



Per PMI e aziende familiari elemento vincente è la possibilità di portare in azienda

- **competenze manageriali di alto livello**
- altrimenti **difficilmente accessibili** e non sostenibili nel lungo termine (costose)
- **capaci di operare in un contesto spesso straordinario (es. le fasi pandemica e post pandemica)**
- disponibili **velocemente**, a **costi certi e variabili**
- **con interventi di tipo modulare (part time per le più piccole, full time per le più grandi)**
- per insegnare alle persone a **gestire le stesse cose meglio di prima o a gestirne di nuove**

Profilo “tipico” del Tmanager europeo:

- **età compresa tra 45 e 55 anni:** autorevolezza ed esperienza
- 5 cambiamenti di azienda con fino a 10 diversi ruoli ricoperti durante la carriera
- oltre **20 anni come manager permanente** in ruoli apicali
- oltre 3 anni come temporary manager
- consapevole di “**vendere**” **esperienza**
- **non più interessato alla carriera** intesa in senso tradizionale
- **grande e veloce esecutore**
- capace di **affiancare e dialogare con l’imprenditore**

Se l'azienda è molto piccola (<5 mio.)

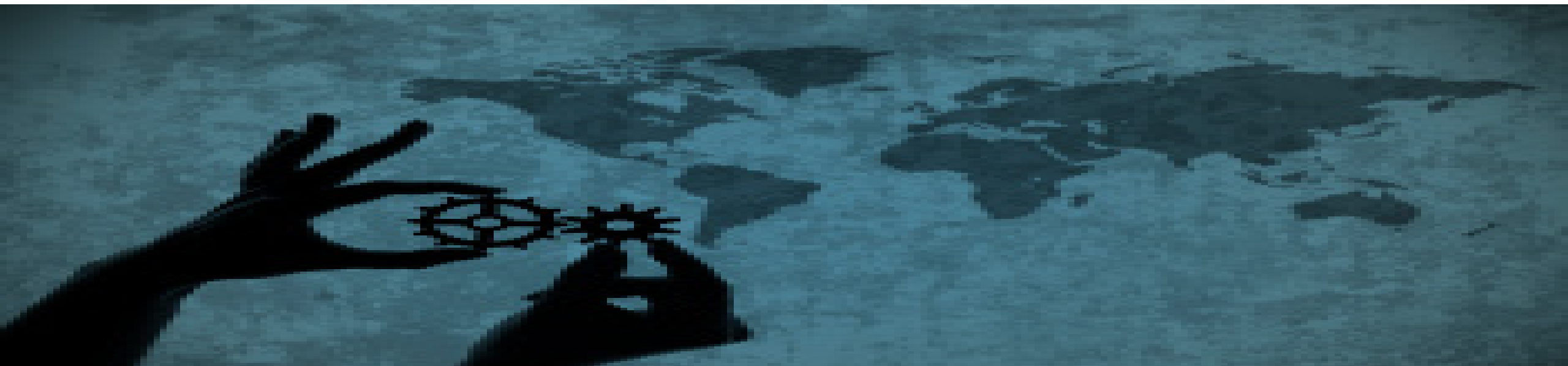


Si possono presentare problemi di **complessità organizzativa e peso economico**: sono praticabili diverse vie per un alleggerimento:

- **Part time/fractional management**: impegno ridotto, ma prolungato nel tempo
- **Reti di imprese** e manager di rete
- Soluzioni consortili
- Utilizzo **fondi interprofessionali**
- Bandi nazionali e regionali
- **Supporto Enel – per le aziende considerate *Eligible* nel SDP**
- Supporto bancario (bancabilità del temporary management)

TM&C promuove un'intensa attività istituzionale mirata alla diffusione di conoscenza sul temporary management e sulle sue corrette modalità di applicazione e utilizzo:

- ha creato www.temporary-management.com, primo e più gettonato sito informativo in Italia
- rappresenta in Italia **IIM – Institute of Interim Management** (associazione inglese)
- ha promosso importanti **indagini sul settore in Italia** (2015) e a livello **internazionale** (2016)
- il Managing Partner, **Maurizio Quarta**, ha scritto diversi **libri** sulla materia
- Maurizio Quarta è Vice Presidente di **Confassociazioni Management**



Maurizio Quarta

Managing Partner

Via Delio Tessa, 1
20121 Milano
tel. 02.2901.2463
fax 02.8707.1059

mq@tmcadvisors.com

Maria Grazia De Angelis

Partner Roma

Via Cola di Rienzo, 28
00192 Roma
tel. 06.8893.4768
mob. 335.8765782

mgda@tmcadvisors.com

Sito italiano: www.tmcadvisors.com

Sito internazionale: www.smw-interim.com

Sito istituzionale: www.temporary-management.com